Description détaillée du projet

Ce document doit être complété et annexé au formulaire de demande pour une aide d’État sur MyGuichet.lu.

**Projet d’innovation de procédé et d’organisation**

**Nom de l’entreprise :**

**Titre du projet :**

# Type d’innovation

☐ **Innovation de procédé**

L'innovation de procédé désigne l’implémentation de méthodes de production ou de livraison nouvelles ou sensiblement améliorées, incluant des changements significatifs dans les techniques, l'équipement et/ou les logiciels. Elle **exclut** les modifications ou améliorations mineures, l'augmentation des capacités de production ou de service par l'ajout de systèmes de fabrication ou de logistique très similaires à ceux déjà utilisés, la cessation de l'utilisation d'un procédé, le simple remplacement ou l'extension du capital, les changements résultant uniquement de l'évolution des prix des facteurs, la personnalisation, la localisation, les changements réguliers, saisonniers et autres changements cycliques, ainsi que le commerce de produits nouveaux ou sensiblement améliorés.

☐ **Innovation d’organisation**

L'innovation d’organisation désigne l’implémentation d'une nouvelle méthode organisationnelle dans les pratiques commerciales, l'organisation du lieu de travail ou les relations extérieures d'une entreprise. Elle **exclut** les changements fondés sur des méthodes organisationnelles déjà utilisées dans l'entreprise, les changements de stratégie de gestion, les fusions et acquisitions, l'abandon d'un procédé, le simple remplacement ou l'extension du capital, les changements résultant uniquement de l'évolution des prix des facteurs, de la personnalisation, de la localisation, des changements réguliers, saisonniers et autres changements cycliques, ainsi que du commerce de produits nouveaux ou sensiblement améliorés.

☐ **Économie circulaire**

Modèle économique visant à maximiser la durée de vie des produits, des matériaux et des ressources dans l'économie, afin d'optimiser leur utilisation dans la production et la consommation. Cela réduit l'impact environnemental et minimise les déchets et les rejets de substances dangereuses à tous les stades de leur cycle de vie, notamment en appliquant la hiérarchie des déchets. Ce modèle inclut des méthodes d'organisation fondées sur la circularité, telles que l'économie de fonctionnalité, la reprise et le partage.

Deux autres cas favorisant une utilisation plus efficace des ressources entrent dans le cadre du bonus de l'économie circulaire. Premièrement, un bonus s'appliquera si le projet d'innovation de l'entreprise vise à réduire d'au moins 15 % l'utilisation de matières premières autres que l'énergie. Il s'agit de repenser le cycle de vie d'un produit, de la conception à la fin de vie en passant par la production et la distribution, en réduisant l'utilisation de matières premières primaires. Deuxièmement, un bonus s'appliquera si le projet d'innovation vise à remplacer au moins 20 % des matières premières primaires par des matières premières secondaires. Par exemple, une entreprise pourrait adapter son produit et/ou son processus pour utiliser un certain pourcentage de matériaux réutilisés ou récupérés (incluant les matériaux recyclés avant et après consommation).

# Description de l’entreprise *(max. 0.5 – 1 page)*

*Décrire brièvement les activités générales de l’entreprise (y compris une répartition des recettes).*

*Dans le cas d’un groupe (multinational) : inclure le rôle et la position de l’entité requérante dans le groupe.*

# Synthèse de l’idée du projet – Executive summary *(max. 0.5 page)*

# Justification du projet

## Contexte *(max. 0.5 – 1 page)*

*Décrire la situation actuelle et la question ouverte que vous envisagez d’adresser. Expliquer comment les développements prévus vont résoudre cette dernière. Détailler les résultats concrets attendus du projet et expliquer pourquoi ils peuvent être considérés comme innovants/nouveaux.*

## État de l’art

### **Innovation de procédé (le cas échéant) (max. 0.5 page)**

*Le cas échéant, décrire les méthodes de production et de distribution des concurrents principaux de l’entreprise requérante. Le cas échéant, ajouter une revue bibliographique de publications scientifiques pertinentes pour le projet. Expliquer comment les développements présentés vont soit être utilisés dans soit être surpassés par le projet.*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Référence** | **Description/Résumé** | **Lien avec le projet** | **Sera utilisé dans le projet ou sera surpassé par la solution** | **Justification** |
|  |  |  |  |  |

### **Innovation d’organisation (le cas échéant) (max. 0.5 page)**

*Le cas échéant, décrire les méthodes d’organisation actuelles des concurrents principaux de l’entreprise requérante. Le cas échéant, ajouter une revue bibliographique de publications scientifiques pertinentes pour le projet. Expliquer comment les développements présentés vont soit être utilisés dans soit être surpassés par le projet.*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Référence** | **Description/Résumé** | **Lien avec le projet** | **Sera utilisé dans le projet ou sera surpassé par la solution** | **Justification** |
|  |  |  |  |  |

### **Économie circulaire (le cas échéant) (max. 1 page)**

*Choisir et justifier l’option qui convient.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Option** | **Choix** | **Quantification**  **(le cas échéant)** |
| Implémentation d’un modèle d’affaires basé sur l’économie circulaire |  |  |
| Réduction de la consommation de matières premières primaires (sauf énergie, au moins 15 %) |  |  |
| Remplacement de matières premières primaires par matières premières secondaires (au moins 20 %) |  |  |

# Impact du projet

## Impact sur l’entreprise *(max. 1 page)*

*Décrire l’impact de l’exploitation des résultats du projet sur les principaux indicateurs de l’entreprise : chiffre d’affaires, marge commerciale, etc. Esquisser également l’impact sur les coûts de fonctionnement. Décrire le ROI.*

*Exposer l’alignement du projet avec la stratégie long terme de l’entreprise. Décrire les impacts attendus (à côté de l’exploitation commerciale des résultats du projet) sur l’entreprise requérante (i.a. création d’emplois, visibilité dans l’écosystème). Lister des projets follow-up potentiels.*

## Impacts *(max. 0.5 - 1 page)*

*Justifier les impacts sociétaux et environnementaux attendus du projet.*

*Est-ce que le projet est aligné avec des stratégies et priorités nationales et internationales ? Est-ce que le projet adresse un défi actuel ?*

# Implémentation technique

## Description de l’innovation *(max. 1 page)*

*Nouveautés, avantages de la méthode de procédé/d’organisation/du modèle d’affaire. Indiquer tous les possibles désavantages.*

## Plan de travail

### **Effort spécifique de la part de l’entreprise (max. 1 page)**

*Décrire la contribution spécifique de l’entreprise au-delà d’un simple investissement (exemples : tests, adaptations, contribution de l’entreprise, définition de procédures, gestion du changement, protection des données …).*

### **Work packages**

|  |  |
| --- | --- |
| **Titre du WP** |  |
| Durée |  |
| Objectif |  |
| Activités |  |
| Livrables |  |

# Implémentation du projet

## Analyse des risques

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Risque** | **Description** | **Catégorie** | **Probabilité** | **Gravité** | **Atténuation** |
|  |  |  |  |  |  |

## Ressources

### **RH internes**

*Décrire les RH internes (déjà recrutées et à recruter (avec une date de recrutement estimative)) travaillant sur le projet. Assurer la cohérence entre cette liste et les collaborateurs listés dans l’excel ‘Synthèse financière’.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Fonction** | **Expertise/expérience pertinente** | **Rôle/responsabilité dans le projet/WP** | **Interne ou plan de recrutement** |
|  |  |  |  |

### **Équipement (le cas échéant) (max. 0.5 page)**

*Décrire l’équipement/matériel (amortissable et non-amortissable) déjà disponible et à acheter requis pour le projet. Assurer la cohérence entre l’équipement décrit ici et les investissements amortissables et coûts de matériel non-amortissable listés dans l’excel ‘Synthèse financière’.*

### **Sous-traitance (le cas échéant) (max. 0.5 page)**

*Justifier la nécessité de l’implication de sous-traitants. Expliquer la sélection des sous-traitants. Assurer la cohérence entre les sous-traitants décrits ici et les sous-traitants listés sous ‘Coûts de sous-traitance’ dans l’excel ‘Synthèse financière’.*

### **Partenaires contribuant financièrement au projet (le cas échéant) (max. 0.5 – 1 page)**

*Décrire les rôles/contributions des collaborateurs dans le projet (incl. distribution du budget) et les bénéfices attendus de la collaboration. Esquisser la complémentarité et l’engagement des membres du consortium. Présenter l’organisation et la gestion de la collaboration.* *Attacher un draft non-signé de la convention de collaboration.*

### **Scénario contrefactuel (uniquement applicable dans le cas d’une grande entreprise) (max. 0.5 page)**

*Décrire l’impact de l’absence de l’aide sur le plan du projet (i.e. : durée, portée/ampleur). Quantifier l’impact budgétaire.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Budget du projet avec aide d’État** | **Budget du projet sans aide d’État** | **Différence en %** |
|  |  |  |

### **Finances (max. 0.5 – 1 page)**

*Décrire comment l’entreprise requérante prévoit de pré- et co-financer le projet (i.e. : fonds propres disponibles, injection de capital, futur flux de trésorerie provenant de l’activité, prêt d’un tiers (i.e. : actionnaires, société sœur, banque (incl. détails sur la durée et le taux d’intérêt))).*

|  |  |
| --- | --- |
| **Plan de financement** | **Montant** |
| Aide d’État maximale requise | [€] |
| Fonds requis de l’entreprise | [€] |
|  |  |
| Méthode de financement 1 | [€] |
| Méthode de financement 2 | [€] |
| **Financement total de l’entreprise** | **[Somme des méthodes de financement]** |

*Détails Méthode de financement 1 :*

*Détails Méthode de financement … :*

*Dans de cas de start-ups : décrire le plan de trésorerie annexé et ses hypothèses.*